



**Animateur des Rencontres : Edouard ZAMBEAUX**, Journaliste, Réalisateur, Producteur de l'émission « Périphéries » sur France Inter

Par leur configuration, leur objet et leur position de corps intermédiaire au sein des territoires, les associations doivent s'inscrire dans une dynamique de propositions et de créations afin d'imaginer de nouvelles réponses aux besoins des publics auprès desquels elles interviennent. Leur raison d'être et leur identité sociale devraient les porter sans cesse à développer leur capacité à se renouveler et à mettre en œuvre des projets innovants. Pourtant, aujourd'hui, l'innovation sociale serait de plus en plus introduite dans les politiques publiques, pour produire des changements de paradigmes, des remises en question, des ouvertures...

Mais que vient dire l'innovation sociale à une société qui crie de plus en plus fort le coût ou le coup d'une pauvreté croissante ?

N'est-elle qu'une question sémantique ou un phénomène de mode susceptible de rassurer sur notre capacité collective à réagir à une crise économique ou sociétale ?

Cette fonction sociale peut-elle se perpétuer au sein du secteur associatif alors qu'il dépend des politiques publiques pour décider et financer ses innovations sociales ?

Les associations sont-elles encore suffisamment libres et autonomes pour se sentir légitimement innovantes ?

Dans le contexte politique actuel, l'innovation sociale tend à être questionnée sur sa définition, sa fonction, son sens, ses fondements, sa dynamique, son périmètre et ses moyens de développement ou de subsistance ...

Les XIIIe Rencontres Nationales de Citoyens et Justice s'attacheront à interroger les représentations actuelles de l'innovation sociale avant de questionner l'approche qu'en ont les pouvoirs publics dans leur relation au secteur associatif, notamment socio judiciaire, et d'esquisser les perspectives et les conditions d'une mise en œuvre sécurisée.



# PRE PROGRAMME

*Des illustrations vidéo seront projetées tout au long de ces journées*

## JEUDI 16 JUIN 2016

---

- 08h15** Accueil des participants  
Régulateur des rencontres : **Jean-Marie HEROUIN**
- 09h00** **Propos d'ouverture**
- **Ministre de la Justice** et/ou **Vie associative** et/ou **Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Économie**, de l'Industrie et du Numérique, chargée du Commerce, de l'Artisanat, de la Consommation et de l'Économie sociale et solidaire (*Sous réserve*)
  - **Dominique LEFEBVRE**, Député et Président de la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise
  - **Arnaud BAZIN**, Président du Conseil Départemental du Val d'Oise
  - **Frédéric ZAJAC**, Bâtonnier du Conseil de l'Ordre
  - **Doyen de la Faculté de Droit** de Cergy Pontoise
  - **Thierry LEBÉHOT**, Président de Citoyens et Justice
- 09h50** **Grand témoin** : Présentation d'**Alain RÉGNIER**, Préfet, ancien Délégué Interministériel pour l'Hébergement et l'Accès au Logement, **participant aux trois tables rondes**
- 10h00** **Témoignage vidéo** des Associations Sauvegarde du Val d'Oise et **ESPERER 95**
- 10h10** **Plaidoyer du secteur Associatif** « **Peut-on créer, inventer sous injonction... ?** »
- 10h30** **Première table ronde : Recherche définition de l'Innovation Sociale désespérément**

*L'Innovation sociale bénéficie de nombreuses définitions, l'AVISE en recense trois :*

*Une générale : « une solution nouvelle à un problème social, qui soit plus efficace et durable que les solutions déjà existantes »*

*Celle de la Commission Européenne dans son guide de l'Innovation sociale qui la définit comme « le développement et la mise en œuvre de nouvelles idées (produits, services et modèles) pour répondre à des besoins sociaux et créer de nouvelles relations ou collaborations sociales ».*

*Et enfin une définition opérationnelle française donnée par le Conseil Supérieur de l'Économie Sociale et Solidaire (CSESS) « l'innovation sociale consiste à élaborer les réponses nouvelles à des besoins sociaux nouveaux ou mal satisfaits dans les conditions actuelles du marché et des politiques sociales, en impliquant la participation et la coopération des acteurs concernés, notamment des utilisateurs et des usagers. Ces innovations concernent aussi bien le produit ou service, que le mode d'organisation, de distribution, dans des domaines comme le vieillissement, la petite enfance, le logement, la santé, la lutte contre la pauvreté, l'exclusion, les discriminations... elles passent par un processus en plusieurs démarches, émergence, expérimentation, diffusion, évaluation. »*

*Ainsi, le concept même de l'innovation sociale se réfère à des approches plurielles et dans sa mise en œuvre à diverses catégories d'acteurs, les entrepreneurs, les citoyens, les pouvoirs publics et les associations Loi 1901. Ces dernières constituent selon le CSESS le plus grand laboratoire d'innovation sociale français.*

*Cette première table ronde réinterrogera dans sa pluridisciplinarité ces définitions, les mettra en perspectives et les confrontera à la réponse associative du secteur social (dans sa réalité de terrain et son approche concrète de l'action).*

- **Hugues SIBILLE**, Président du laboratoire de l'Économie Sociale et Solidaire
- **Corinne BUISSON**, Docteur en philosophie morale et politique
- **Yann de MONT-MARIN**, Etudiant Ingénieur Centrale-Supélec
- **Olivier HUET**, Directeur Général de l'École Pratique de Service Social (EPSS)
- **Jean-Marc ROIRANT**, Secrétaire Général de la Ligue de l'Enseignement

- 11h30** **Echanges avec la salle**

**12h30** *Buffet déjeunatoire*

**13h30** **Restitution d'une enquête sur ce que représente l'Innovation Sociale**

**Abdallah ERROUIAM**, Formateur à l'EPSS, **Amélie EYAFAT BILE**, **Manon LAMBERT** et **Reine DJEMBO**, Étudiantes

**14h30** **Deuxième table ronde : Innovation Sociale : Figure imposée ou conception partagée ?**

*Le pouvoir politique et le secteur social associatif sont-ils unis par un même dessein, celui de faire évoluer un modèle social, pour un projet de société plus ambitieux, plus juste et plus égalitaire ?*

*Peuvent-ils se considérer alors comme co-constructeurs, chacun à sa place, pour innover ensemble, inventer d'autres réponses sociales et faire ainsi avancer le secteur social dans sa mission au service des plus démunis ? Les associations sont-elles pour partie des laboratoires d'idées et d'innovations ou finalement que de simples opérateurs des pouvoirs publics ?*

*Enfin, des tensions politiques, syndicales, idéologiques qui défendent des intérêts divergents et entretiennent des rapports de pouvoir ne sont-elles pas des freins à l'innovation sociale ?*

- **Sylvain MATHIEU**, Délégué Interministériel pour l'Hébergement et l'Accès au Logement ou un représentant de la DIHAL
- **Un représentant** de la Direction de la Protection Judiciaire de la Jeunesse
- **Isabelle GORCE**, Directrice de l'Administration Pénitentiaire
- **Un représentant de la Direction Générale de la Cohésion Sociale**
- **Béatrice DELPECH**, Cadre dirigeante de l'Economie Sociale et Solidaire, Militante associative
- **Denis L'HOUEUR**, Directeur Général de Citoyens et Justice
- **Dominique LEFEBVRE**, Président de la CACP de Cergy Pontoise
- **Un représentant** des services du Conseil Départemental du Val d'Oise

**16h00** *Pause musicale*

**16h15** **« Les innovations sociales locales face au cycle de l'action publique »**

**Olivier GIRAUD**, Directeur de recherche au CNRS – Co-Directeur du Laboratoire Interdisciplinaire pour la Sociologie Économique (LISE)

**17h15** **Débat avec la salle**

**17h30** Synthèse de la journée par **Bruno ROUSSEAU**, Directeur Général de Résidences Sociales de France Immobilière 3F

**18h00** *Fin de la première journée*

**20h00** *Soirée conviviale*

- 08h30** Accueil
- 08h45** **Préconisations issues de l'enquête sur ce que représente l'Innovation Sociale** par **Abdallah ERROUIAM**, Formateur à l'EPSS, **Amélie EYAFAT BILE**, **Manon LAMBERT** et **Reine DJEMBO**, Étudiantes
- Présentation d'une plateforme de propositions émanant des délégations régionales de Citoyens & Justice**
- 09h30** **« Les communautés d'action : une stratégie pour innover »** par **Yannick BLANC**, Président de la FONDA
- 10h15** **Troisième table ronde : Innovation Sociale : Pour une transition réussie !**

*Laboratoire d'évolution sociétale, d'expérimentation de nouvelles réponses à des besoins émergents, les associations doivent intrinsèquement posséder le gène de l'innovation sociale.*

*N'est-ce pas cet ADN qui génère cette quête de transformation sociale, cette recherche d'amélioration des conditions de vie en société et en priorité celles des personnes vulnérabilisées, exclues, marginalisées ?*

*Si innovation et transformation sociale sont consubstantielles, quelles sont les conditions permanentes à prévoir pour favoriser l'innovation sociale dans un contexte de contraintes multiples (financières, législatives, techniques ...) et comment pouvons-nous les co construire avec les pouvoirs publics ?*

- **Charles-Benoit HEIDSIECK**, Président du laboratoire de recherche appliquée Le RAMEAU
- **Jean Pierre LAFFITE**, Magistrat, Chargé de mission, Comité Interministériel de Prévention de la Délinquance (CIPD)
- **Joëlle MARTINAUX**, Présidente de l'Union Nationale des Centres Communaux d'Action Sociale (UNCCAS)
- **Valérie VITTON**, Directrice des organismes d'intérêt général au Crédit Coopératif
- **Isabelle GOUGENHEIM**, Présidente, d'IDEAS
- **François SOULAGE**, Président du collectif ALERTE de l'Union Nationale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux (UNIOPSS)

- 11h45** Conclusions du **Ministre de la Justice** et du **Ministre de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, et de la Vie Associative** (*Sous réserve*)
- 12h15** Conclusions **des Présidentes et Président de Citoyens et Justice, de la Sauvegarde du Val d'Oise, d'ESPERER 95, d'Alain RÉGNIER, Grand Témoin, d'Edouard ZAMBEAUX, Animateur** sous la forme d'un plateau de télévision animé par **Olivier ZANETTA**, rédacteur en chef de VOTV
- 13h00** *Buffet déjeunatoire*